

Ecole « conduire un projet » 2010

exercice d'application

L'exercice est développé en cinq thèmes, correspondant à différentes étapes de la mise en place d'un projet.

Chaque groupe travaillera sur un des sous-thèmes puis fera une restitution.

Fil rouge pour les thèmes 1 à 3 (les thèmes 4 et 5 ne sont pas concernés) : construire votre maison, puis l'aménager.

Pour cela, vous avez le choix entre :

- 1 faire appel à un architecte,
- 2 faire appel à un constructeur,
- 3 devenir maître d'œuvre.

Parce que vous êtes dans la Recherche :

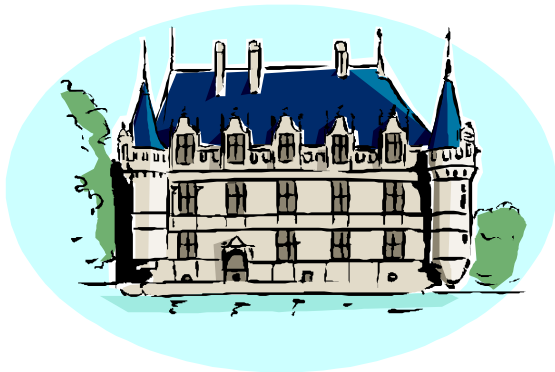
- vous avez des problèmes financiers,
- vous avez l'habitude de tout faire vous-même,
- vous aimez les solutions innovantes que les autres ne comprennent pas,
- vous avez plein, plein, plein de temps libre...

Vous optez donc pour la troisième solution et de devenez le **maître d'œuvre** de votre maison.

Comme vous êtes organisé, que vous considérez qu'une formation n'est utile que lorsqu'elle est appliquée ensuite, vous désirez appliquer les outils de la conduite de projet à votre projet.

AIDE :

Evitez :



Restez simples !



Thème 1 : Expression du besoin fonctionnel

Le groupe fera une ébauche du cahier des charges fonctionnel de la maison ainsi qu'un cahier des charges fonctionnel détaillé de la cuisine.

Thème 2 : Organigramme des tâches de la maison (WBS ou OTP)

Hypothèses de départ :

- vous disposez déjà du terrain
- vous voulez construire une maison correspondant au besoin d'une famille avec deux enfants.

1 Faites l'arborescence produit (PBS) de votre maison

2 Faites l'organigramme des tâches de votre maison, détaillez quelques fiches de tâche.

Thème 3 : Analyse de risques concernant la construction de la maison

Hypothèses de départ :

- vous disposez d'un apport personnel qui ne couvre que l'achat du terrain,
- vous voulez construire une maison correspondant au besoin d'une famille avec deux enfants.

1 Identifiez les grandes phases de votre projet

2 Identifiez les risques (se limiter à 8 risques)

3 Évaluez les risques listés (criticité)

4 Hiérarchisez ces risques

5 Proposer des actions de réduction de risques pour les risques les plus critiques.

Thème 4 : Plan de développement de la (re)construction de la cuisine

Hypothèses de départ :

- vous venez de finir de construire votre cuisine. Malheureusement, celle-ci ne plaisait plus à votre épouse et « ce que femme veut... », donc vous avez tout cassé du carrelage au plafond car vous êtes d'un naturel « sanguin ». Vous devez donc construire une nouvelle cuisine.
- vous allez faire un emprunt pour ces travaux.

1 Identifiez les grandes phases de votre projet

2 Identifiez les risques majeurs de cette (re)construction (limitez vous à 3-4 risques).

3 Rédigez les grandes lignes du plan de développement de votre projet. Vous ferez appel à quelques artisans car vous ne voulez pas refaire tout seul ce que vous avez cassé.

4 Présentez un planning

Thème 5 : Diagramme de Gantt de la (re)construction de la cuisine

Hypothèses de départ :

- ~~— vous venez de finir de construire votre cuisine. Malheureusement, celle-ci ne plaisait plus à votre épouse et « ce que femme veut... », donc vous avez tout cassé du carrelage au plafond car vous êtes d'un naturel « sanguin ». Vous devez donc construire une nouvelle cuisine.~~
- ~~— vous ferez appel à quelques artisans car vous ne voulez pas refaire tout seul ce que vous avez cassé.~~

1 Identifiez les tâches de votre projet

2 Identifiez les antécédents éventuels pour chacune des tâches,

3 Fixer la durée de chaque tâche,

4 Faites le diagramme de Gantt de votre projet.

5 Identifiez le chemin critique